

LASPRO

CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **setembro e outubro de 2020.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	14
C. Fluxo de Caixa	18
D. Funcionários	18
E. Impostos	19
III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	19
IV. PENDÊNCIAS	23
V. DILIGÊNCIA	25
VI. DA CONCLUSÃO	36
VII. DO ENCERRAMENTO	37

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

I. INTRODUÇÃO

1. A **Sabó** foi registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nire: 35300174267, data da constituição: 27/10/1999, está localizada na Rua: Mateo Forte, 216 – Sala: 16 – Bairro: Água Branca – Município: São Paulo/SP – CEP: 05038-901.

2. O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e sessenta e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

4. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. Até setembro de 2019 possuía participação na empresa KACO com sede na Alemanha, que foi alienada ao grupo chinês Zhongding – Sealling Business Unit e retirando-se da sociedade. Desta forma a Sabó deixou de ter participação na empresa Kaco.

5. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

LASPRO CONSULTORES

6. Cabe ressaltar que o Plano de Recuperação Judicial tem por objetivo a reestruturação das operações da Companhia, buscando superar a crise econômico-financeira da empresa e reestruturar os seus negócios, de forma a permitir o pagamento de seus credores, nos termos e condições apresentados no plano e retornar à normalidade de suas atividades operacionais; a sua preservação como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos e a preservação e efetiva melhora e recuperação do seu valor econômico, bem como de seus ativos tangíveis e intangíveis.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

7. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

8. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários e **(E)** Impostos.

9. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de agosto de 2020, já apresentado em relatório anterior, a outubro de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. Balanço Patrimonial

10. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos**, de curto e longo prazo, apresentaram, entre agosto de 2020 a

4

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

outubro de 2020, aumento na importância de R\$ 14.965.000 (quatorze milhões, novecentos e sessenta e cinco mil reais), atingindo saldo de R\$ 206.186.000 (duzentos e seis milhões, cento e oitenta e seis mil reais). A rubrica equivale a 57% do total de ativos.

- Em curto prazo montou R\$ 199.201.000 (cento e noventa e nove milhões, duzentos e um mil reais), composta por diversas alíneas, sendo as mais representativas:
 - ✓ As Duplicatas no Exterior possuíam saldo de R\$ 52.917.000 (cinquenta e dois milhões, novecentos e dezessete mil reais) em outubro de 2020, tendo 55% dos títulos a receber vencidos a mais de 30 dias, dos quais 56% são relativos a subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
 - ✓ As Duplicatas a Receber no País apresentaram montante de R\$ 61.094.000 (sessenta e um milhões e noventa e quatro mil reais), sendo que 15% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
 - ✓ O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.
 - Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação, estando condizentes com os saldos apresentados nos demonstrativos contábeis.

11. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** sofreram decréscimos de R\$ 458.000 (quatrocentos e cinquenta e oito mil reais) durante o período abrangido por esta análise, atingindo a importância de R\$ 771.000 (setecentos e setenta e um mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Em Milhares de Reais

Banco	Balancete	Diferença	Extrato	%	Observações
Banco Santander S.A.	589	- 19	570	76%	Consta diferença nos saldos
Banco Fibra conta vinculada	48	-	48	6%	-
Banco Bradesco S.A.	37	- 32	5	5%	BLOQUEIO-ORDEM JUDICIAL
Banco Fibra conta corrente	26	-	26	3%	-
Banco Daycoval	21	-	21	3%	-
Banco do Brasil S.A.	15	- 2	13	2%	Bloq Judicial-Bacen Jud
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	13	2%	-
Banco Itau S.A.	7	-	7	1%	-
Banco Safra S.A.	5	- 5	-	1%	N/E
Banco Pine	4	-	4	1%	-
Caixa	4	- 4	-	1%	N/E
Banco Sifra	2	-	2	0%	-
Caixa Economica Federal S.A.	2	-	2	0%	-
Banco Sofisa	1	-	1	0%	-
Banco Paulista S.A.	0	-	0	0%	-
Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	0	-	0	0%	-
Banco SOFISA - CDB	- 0	0	-	0%	N/E
Credit Lyonnais (Suisse) S.A.	- 0	0	-	0%	N/E
Transitoria de bancos	- 1	-	1	0%	-
Banco ABC	- 3	7	4	0%	Baixa de bloqueio judicial.
Total	771	- 54	717	100%	

N/E - Não Encaminhou

- Os saldos dos extratos bancários apresentam diferenças referentes a bloqueios e baixas judiciais como descrito no campo Observações.
- Ademais, a Recuperanda se compromete a apresentar o Fluxo de Caixa realizado a partir de julho de 2020, afim de suportar o saldo contábil.

12. O **Ativo Fiscal**, em curto e longo prazo, conjuntamente, somaram a quantia de R\$ 52.303.000 (cinquenta e dois milhões, trezentos e três mil reais) em outubro de 2020, indicando decréscimo de R\$ 828.000 (oitocentos e vinte e oito mil reais), relativos a Ativo Fiscal Diferido.

13. No período em análise, o **Imobilizado** apresentou aumento de R\$ 1.476.000 (um milhão, quatrocentos e setenta e seis mil reais), perfazendo saldo bruto de R\$ 248.947.000 (duzentos e quarenta e oito milhões,

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

novecentos e quarenta e sete mil reais). Além disso, houveram os reconhecimentos mensais das **Depreciações**, demonstrando, em setembro e outubro de 2020, que 76% dos bens encontram-se depreciados.

14. O **intangível** apresentou aumento de R\$ 369.000 (trezentos e sessenta e nove mil reais) de agosto a outubro de 2020. Totalizando montante bruto de R\$ 20.134.000 (vinte milhões, cento e trinta e quatro mil reais), sendo reconhecidas as **Amortizações**, onde 81% dos intangíveis estão amortizados, no mês sob análise. Dessa maneira, o **Imobilizado/Intangível Líquido** perfez, em outubro de 2020, o saldo de R\$ 63.245.000 (sessenta e três milhões, duzentos e quarenta e cinco mil reais). Abaixo segue quadro com as movimentações ocorridas no período analisado:

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 30/09/2020	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 31/10/2020
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	184.052	147	-	-	-	-	114	-	184.313
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.423	-	-	-	-	-	-	-	6.423
INSTALAÇÕES	14.255	-	-	-	-	-	-	-	14.255
IMÓVEIS DE USO	32.898	-	-	-	-	-	-	-	32.898
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	3.477	548	-	-	-	(114)	-	-	3.910
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	248.253	695	-	-	-	(114)	114	-	248.947

- Cabe ressaltar que a Recuperanda encaminhou a relação e as notas fiscais dos bens baixados em julho de 2020. Contudo, não foi possível identificar os ativos vendidos, tendo em vista a não disponibilização da relação do imobilizado da empresa.
- **Fica este Administrador Judicial no aguardo da autorização judicial, relativa as vendas de ativo imobilizado, ocorridas no período analisado.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

15. Os **Estoques** apresentaram aumento de R\$ 1.422.000 (um milhão, quatrocentos e vinte e dois mil reais), durante o período analisado, totalizando montante de R\$ 37.884.000 (trinta e sete milhões, oitocentos e oitenta e quatro mil reais) em outubro de 2020.

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20
Ativo	336.806	343.087	341.048	348.382	356.872	363.746
Circulante	216.994	221.512	220.568	226.584	233.620	242.442
Caixa e equivalentes de caixa	1.515	1.692	1.285	1.229	560	771
Contas a receber de clientes e outros créditos	178.389	183.199	181.405	184.268	191.596	199.201
Pagamentos antecipados	1.160	954	1.893	1.571	1.249	927
Estoques	33.423	33.071	33.233	36.462	36.944	37.884
Ativo fiscal corrente	2.506	2.596	2.752	3.054	3.271	3.659
Não Circulante	119.812	121.575	120.480	121.798	123.252	121.304
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.925	6.936	6.938	6.953	6.963	6.985
Ativo fiscal diferido	46.827	48.953	48.153	49.472	50.593	48.644
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.350	1.379	1.384	1.394	1.394	1.269
Imobilizado/Intangível	63.549	63.146	62.844	62.818	63.141	63.245
<i>Imobilizado</i>	<i>250.058</i>	<i>249.522</i>	<i>249.631</i>	<i>247.471</i>	<i>248.253</i>	<i>248.947</i>
<i>Intangível</i>	<i>19.591</i>	<i>19.641</i>	<i>19.701</i>	<i>19.765</i>	<i>19.989</i>	<i>20.134</i>
(-) Depreciações	- 190.134	- 189.999	- 190.418	- 188.296	- 188.926	- 189.607
(-) Amortizações	- 15.966	- 16.018	- 16.070	- 16.122	- 16.175	- 16.229

16. Durante os meses analisados, os **Fornecedores e Outras Contas a Pagar**, em curto e longo prazo, conjuntamente, somaram a quantia de R\$ 90.964.000 (noventa milhões, novecentos e sessenta e quatro mil reais).

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representaram 32% da rubrica, equivalente ao montante de R\$ 29.190.000 (vinte e nove milhões, cento e noventa mil reais), sendo que 30% são referentes à **SABÓ ARGENTINA**. Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis, dos quais 37% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.
- Os Fornecedores no País corresponderam a 34% da rubrica, equivalente a R\$ 31.135.000 (trinta e um milhões, cento e trinta e cinco mil reais). Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, condizente com os

8

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

demonstrativos contábeis. sendo que 1% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.

- As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

17. De agosto a outubro de 2020, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram aumento de 15%, atingindo saldo de R\$ 20.085.000 (vinte milhões e oitenta e cinco mil reais), este valor trata-se, em sua totalidade, de dívidas extraconcursais.

18. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram valores em curto e longo prazo. Correspondendo a 30% do total de dívidas até outubro de 2020, que, conjuntamente, somaram R\$ 114.105.000 (cento e quatorze milhões, cento e cinco mil reais), onde:

- Observou acréscimo na quantia de R\$ 6.853.000 (seis milhões, oitocentos e cinquenta e três mil reais), sendo decorrente de diversas movimentações financeiras, conforme ilustrado no quadro abaixo:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Descrição da Conta Contábil	Saldo em 31/08/2020	Varição	Saldo em 31/10/2020	%
IFC	21.709	1.326	23.036	20%
SOFISA - CCB	-	15.000	15.000	13%
Sifra - Desconto de Duplicatas	5.504	6.332	11.836	10%
Daycoval - Desconto de Duplicatas	17.914	- 7.089	10.824	9%
DAYCOVAL - CCB / FGI	-	7.000	7.000	6%
• BS FIDS - DESCONTO DE DUPLICATAS	9.510	- 3.453	6.057	5%
RED ASSET - CCB	-	6.000	6.000	5%
Banco Bradesco S/A	5.707	-	5.707	5%
SOFISA - CCB / FGI	-	5.000	5.000	4%
Banco Daycoval	4.584	40	4.624	4%
Banco Fibra - Capital de Giro	-	3.000	3.000	3%
Banco Pine	2.884	-	2.884	3%
Quatá - Desconto de Duplicatas	3.306	- 1.293	2.013	2%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 155047	1.315	685	2.000	2%
Banco Sifra	2.956	- 1.000	1.956	2%
Jose Eduardo Sabo	1.573	-	1.573	1%
BCO QUATA	1.567	-	1.567	1%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 154369	8.000	- 6.500	1.500	1%
Banco Daycoval.	1.838	- 735	1.103	1%
RED	1.036	- 2	1.034	1%
Alfredo Miguel sabó	180	-	180	0%
Maria Regina da Silveira Sabó	150	-	150	0%
Sílvia Regina Moreira Caio Sabó	84	-	84	0%
Red - Desconto de Duplicatas	1.894	- 1.894	-	0%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 154962	7.000	- 7.000	-	0%
SOFISA - CONTA GARANTIDA 155020	5.000	- 5.000	-	0%
Banco Daycoval Ceque Empresarial 603175	- 5	5	-1	0%
Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	3.547	- 3.570	-23	0%
TOTAL	107.252	6.853	114.105	100%

- ✓ Nota-se que o principal aumento das obrigações financeiras ocorreu pelas antecipações (desconto) de duplicatas junto ao banco Daycoval.
- ✓ Houve disponibilização de relatório financeiro das obrigações financeiras, contendo as informações dos empréstimos por banco e contrato, condizente com os saldos contábeis.

19. Os **Passivos Fiscais** mantiveram valores em curto e longo prazo em outubro de 2020, somando, conjuntamente, R\$ 126.641.000 (cento e vinte e seis milhões, seiscentos e quarenta e um mil reais), divididos conforme descritos a seguir:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

- O **Passivo Fiscal Corrente** aumentou R\$ 557.000 (quinhentos e cinquenta e sete mil reais), totalizando o saldo devedor de R\$ 33.596.000 (trinta e três milhões, quinhentos e noventa e seis mil reais).
- O **Passivo Fiscal Não Corrente** decresceu R\$ 6.119.000 (seis milhões, cento e dezenove mil reais), totalizando o saldo devedor de R\$ 93.045.000 (noventa e três milhões e quarenta e cinco mil reais), onde a redução ocorrida se deu principalmente na alínea de Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.
- Abaixo segue a abertura das obrigações fiscais até outubro de 2020:

Impostos Corrente e não Corrente	10/2020 - Milhares R\$
Provisão Parcelamento PRT Demais Debito	46.828
Parcelamento RJ IPI	14.385
Parcelamento RJ INSS	11.842
Parcelamento Ordinário IPI	7.230
Provisão REFIS Lei 12996	5.094
Parcelamento de ICMS ST – SP	4.567
Parcelamento Ordinário COFINS	3.695
Parcelamento RJ COFINS	3.202
ICMS - Substituição Tributária	3.137
Reparcelamento IPI	2.904
Parcel. ICMS ST – PR- PARA 2019	2.713
Parcelamento Ordinário INSS	2.212
IPI a Recolher	2.112
Reparcel. COFINS	1.708
Parcelamento de ICMS Mogi Mirim	1.678
Parcel. ICMS ST – PA - PARA 2019	1.577
REFIS Reabertura da Lei 11941	1.390
Parcelamento de ICMS ST – BA	1.377
COFINS a Recolher	1.321
Reparcelamento INSS	1.168
Parcel. ICMS ST – MG- PARA 2019	971
Parcelamento de ICMS ST – MT	766
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	737
Parcelamento ordinário de ICMS MM	599
Parcelamento de ICMS_ST Santa Catarina	574
Parcelamento de ICMS ST – RJ	443
Atualização de impostos	424
Parcelamento RJ PIS	423
Parcelamento Ordinário PIS	407
Reparcelamento PIS	369
PIS a Recolher	286
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	203
ICMS a Recolher	74
PROV PARC REFIS ICMS SUFRAMA 3042755	71
PIS_COFINS_CSLL (4,65%)	53
ISS a Recolher	50
Fundo de Combate a Pobreza FCP	24
IR de Terceiros a Recolher	18
Obrigações Tributárias	9
Total	126.641

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

20. A **SABÓ**, no exercício de 2020, até outubro, auferiu prejuízo na importância de R\$ 3.553.000 (três milhões, quinhentos e cinquenta e três mil reais) que, somados a exercícios anteriores, apurou **Prejuízos Acumulado** na importância de R\$ 80.995.000 (oitenta milhões, novecentos e noventa e cinco mil reais), montando **Patrimônio Líquido a descoberto** no valor de R\$ 16.938.000 (dezesseis milhões, novecentos e trinta e oito mil reais).

21. A Recuperanda não encaminhou a segregação do Passivo em dívidas **concurais** e **extraconcurais** referente ao mês de outubro de 2020. Sendo assim, permaneceu com as informações de agosto de 2020, que estão divididos da seguinte forma:

Em milhares de reais - Agosto de 2020

Grupo Demonstração Financeira	PASSIVO TOTAL	CONCURSAIS	EXTRACONCURSAIS
Passivo fiscal corrente	132.202	-	132.202
Empréstimos e financiamentos	107.252	11.192	96.060
Fornecedores e outras contas a pagar	84.653	45.924	38.729
Capital social	50.000	-	50.000
Provisões	29.989	-	29.989
Salários, férias e contribuições a pagar	17.448	-	17.448
Reservas de capital	9.407	-	9.407
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	-	1.167
Outras contas a pagar	495	-	495
Prejuízos acumulados	- 84.230	-	84.230
TOTAL	348.383	57.116	291.267

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20
Passivo	336.805	343.087	341.049	348.383	356.872	363.747
Circulante	170.739	177.647	179.124	189.363	196.144	205.129
Fornecedores e outras contas a pagar	38.220	36.241	40.645	38.729	40.262	43.747
Salários, férias e contribuições a pagar	18.010	17.872	16.437	17.448	20.283	20.085
Empréstimos e financiamentos	74.963	82.390	83.274	94.222	97.385	101.810
Passivo fiscal corrente	33.545	35.212	32.897	33.039	32.319	33.596
Provisões	6.001	5.932	5.871	5.925	5.895	5.891
Não Circulante	190.722	191.636	186.618	182.676	181.438	175.556
Empréstimos e financiamentos	2.574	2.206	1.838	1.838	1.471	1.103
Fornecedores Quirografários	56.003	56.288	46.802	45.924	46.640	47.217
Empréstimos Quirografários	13.605	13.605	11.709	11.192	11.192	11.192
Outras contas a pagar	495	495	495	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	102.397	102.277	102.095	99.164	97.547	93.045
Provisões	15.649	16.765	23.679	24.063	24.093	22.504
Patrimonio Liquido	- 24.656	- 26.196	- 24.693	- 23.656	- 20.710	- 16.938
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.655	9.605	9.561	9.407	9.372	9.337
Prejuízos acumulados	- 73.775	- 74.159	- 85.421	- 84.230	- 81.249	- 77.442
Ajustes de avaliação patrimonial	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 11.702	- 12.809	- 11.310	- 10.272	- 7.327	- 3.553

22. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pode-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez** e o **Endividamento**, que apresentou decréscimo nos últimos meses e alcançou alguns índices satisfatórios de agosto a outubro de 2020, como segue:

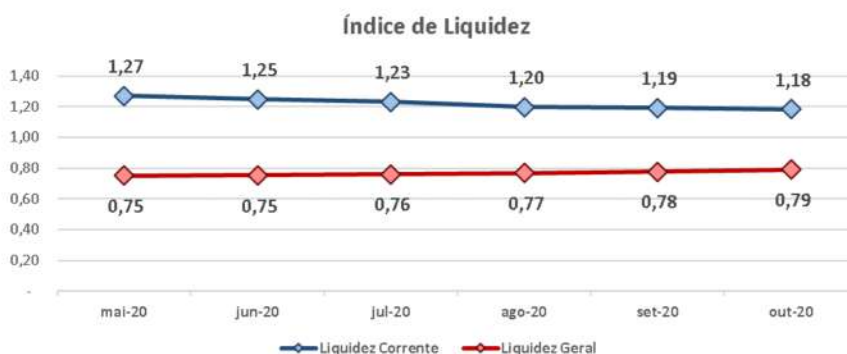
- A **Liquidez Corrente**: Mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo. Utiliza recursos e disponíveis também de curto prazo, tendo liquidez de R\$ 1,18 (um real e dezoito centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em outubro de 2020.
- A **Liquidez Geral**: Mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa. Utiliza-se de todos seus disponíveis e realizáveis, tendo capacidade de quitação de R\$ 0,79 (setenta e nove centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em outubro de 2020.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

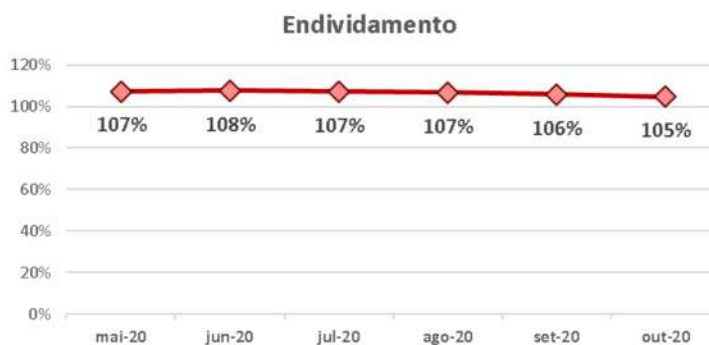
72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



- O índice de **Endividamento** apresentou redução nos últimos meses, porém manteve situação insatisfatória, onde a totalidade de suas dívidas se encontram superiores aos bens e direitos em 5%. Indicou que, para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros.



B. Demonstração do Resultado do Exercício

23. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, entre janeiro a outubro de 2020, a importância de R\$ 308.203.000 (trezentos e oito milhões, duzentos e três mil reais). Abaixo gráfico com o faturamento do exercício corrente:

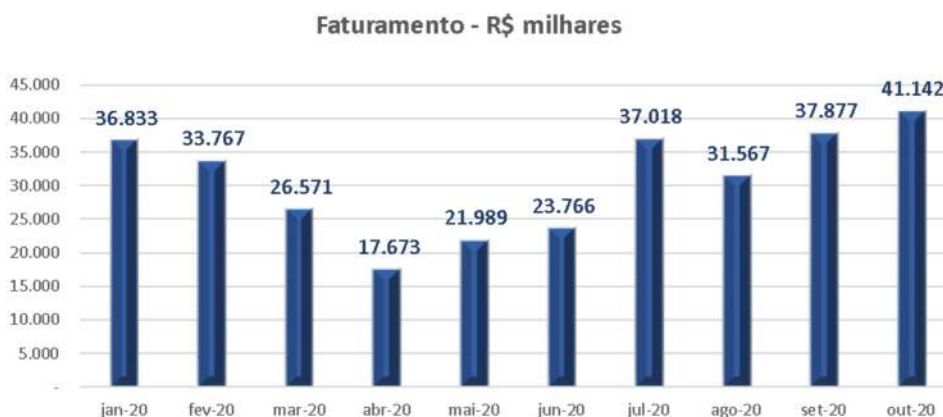
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

- Ademais houve crescimento de 34% nas vendas de outubro de 2020, em relação ao faturamento do mês de agosto de 2020.



24. Os **Custos** incorridos representam os maiores gastos, tendo consumido 74% da receita líquida acumulada até outubro de 2020, equivalente a R\$ 227.267.000 (duzentos e vinte e sete milhões, duzentos e sessenta e sete mil reais).

25. As **Despesas Administrativas** montaram gastos na importância de R\$ 81.132.000 (oitenta e um milhões, cento e trinta e dois mil reais), até outubro de 2020. Nota-se elevada monta relacionada a Despesas com Contingências, decorrente do desligamento de funcionários na quantia de R\$ 23.986.000 (vinte e três milhões, novecentos e oitenta e seis mil reais). Os demais gastos referem-se a despesas com Funcionários, Serviços Especializados, Comissões dentre outros.

26. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2020, até outubro, gastos na importância de R\$ 7.447.000 (sete milhões, quatrocentos e quarenta e sete mil reais), sendo 99% do saldo relativo a

LASPRO CONSULTORES

Capacidade Ociosa sobre CPV e o restante se refere a Perdas e Ganhos Alienação de Imobilizado.

- **Se faz de suma importância comentar que a movimentação do imobilizado e o reconhecimento de receitas desta atividade, sem autorização judicial, contraria os artigos. 64 e 66, da Lei 11.101/2005.**

27. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 71.767.000 (setenta e um milhões, setecentos e sessenta e sete mil reais) de forma acumulada de janeiro a outubro de 2020, sendo que 79% do saldo referem-se à Variação Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor acumulado de R\$ 68.992.000 (sessenta e oito milhões, novecentos e noventa e dois mil reais), sendo que a Variação Cambial corresponde a 99%, assim o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 2.775.000 (dois milhões, setecentos e setenta e cinco mil reais).

- O Resultado Financeiro se faz pouco representativo, tendo em vista que a variação cambial passiva das obrigações em moeda estrangeira, se faz, em grande parte, suportada pela variação cambial ativa relativa a estorno da variação cambial no mês anterior e apuração no mês corrente.

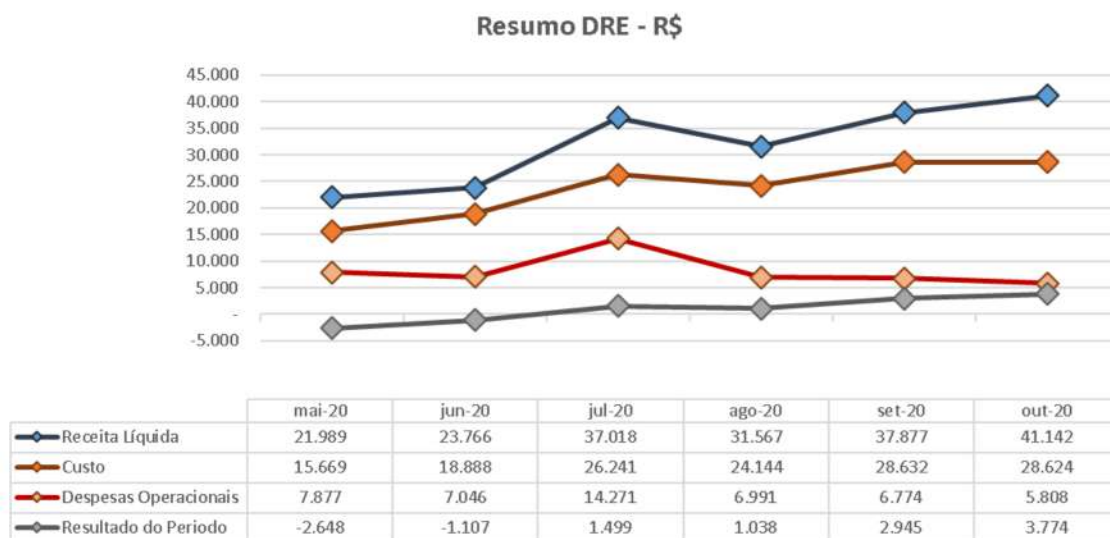
28. Durante os meses analisados a recuperanda auferiu Lucro contábil no valor de R\$ 6.719.000 (seis milhões, setecentos e dezenove mil reais) não sendo suficiente para cobrir os prejuízos apurados nos meses anteriores, tendo **Resultado do Exercício** de 2020, até outubro, de **Prejuízo Contábil** de R\$ 3.553.000 (três milhões, quinhentos e cinquenta e três mil reais), vez que os Custos e Despesas foram superiores as Receitas auferidas dentro do exercício.

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	2020
Receita Líquida	21.989	23.766	37.018	31.567	37.877	41.142	308.203
Custo	- 15.669	- 18.888	- 26.241	- 24.144	- 28.632	- 28.624	- 227.267
Lucro Bruto	6.320	4.878	10.777	7.423	9.245	12.518	80.936
Despesas Operacionais	- 7.877	- 7.046	- 14.271	- 6.991	- 6.774	- 5.808	- 88.579
(-) Despesas Administrativas	- 6.833	- 7.046	- 14.263	- 6.923	- 6.837	- 5.808	- 81.132
Outras receitas (despesas)	- 1.044	0	8	68	63	-	7.447
Resultado Operacional	- 1.557	- 2.168	- 3.494	432	2.471	6.710	- 7.643
Despesas não operacionais	- 1.109	- 1.496	5.794	- 714	- 647	- 987	- 2.775
(-) Despesa Financeira	- 1.733	- 3.230	- 2.673	- 1.583	- 6.566	- 5.489	- 71.767
Receita Financeira	624	1.735	8.467	869	5.919	4.502	68.992
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 2.666	- 3.664	2.300	- 282	1.824	5.723	- 10.418
(-) IRPJ e CSLL - Diferido	17	2.557	801	1.320	1.121	1.949	6.865
Resultado do Período	- 2.648	- 1.107	1.499	1.038	2.945	3.774	- 3.553

29. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:



- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentam flutuação, similar a das Receitas Líquidas, ou seja, o montante faturado, já líquido das deduções, mostra que está relacionado com a realização dos custos.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** Apesar de apresentar estabilidade, a estabilidade dos últimos 6 (seis) meses, não está relacionada com a Receita Líquida auferida.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período, se fez similar à da Receita Líquida, contudo, os resultados auferidos são também influenciados pelo elevado custo operacional.

C. Fluxo de Caixa

30. Conforme já mencionado neste relatório, a Recuperanda se compromete a apresentar o **Fluxo de Caixa** realizado a partir de julho de 2020, mas até o momento não foi entregue.

D. Funcionários

31. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP e DCTF Web. Ainda foram disponibilizadas as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

32. Os documentos apresentados indicam redução de 16 (dezesesseis) colaboradores em setembro e 11 (onze) colaboradores em outubro de 2020, totalizando 970 (novecentos e setenta) funcionários, conforme evolução apresentada no quadro abaixo:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

Funcionários em:	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20
Saldo Inicial	1.074	1.040	978	979	997	981
Admissão	-	1	24	45	-	-
Demissão	34	63	23	27	16	11
Saldo Final	1.040	978	979	997	981	970

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

- A redução do quadro de funcionários se faz em virtude da reestruturação empresarial, que visa a diminuição de gastos e rentabilização da operação, através de melhorias em seu processo produtivo, além dos reflexos na operação, trazidos pelo COVID-19.

E. Impostos

33. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019 foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

35. O Plano de Recuperação Judicial homologado traz as seguintes formas de pagamento, conforme já reportado em relatório anterior:

- Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, em 03 de outubro de 2020. Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, com as pendências mencionadas a seguir:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
TOTAL	R\$ 5.436.565,48	R\$ -	R\$ 5.372.510,48	R\$ 64.055,00

- Foi verificada pendência de quitação, com saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que para a credora EBES MARQUES DOS SANTOS serão efetuados os pagamentos em 12 (doze) parcelas, finalizando em abril de 2021. Os demais não foram pagos devido à ausência de conta bancária.
- Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM, a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais), porém não foi localizado incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesseis mil e quatrocentos reais).
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:
 - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após o recebimento dos recursos advindos da alienação da Unidade Produtiva Isolada Lapa.
 - Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.
 - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco

20

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.

- Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
- Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.

36. Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, apurando:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 46.149.623,72	R\$ 25.471,45	R\$ 46.124.152,27
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£ 7.015,00	£ -	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 110.723,36	€ -	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.592.854,76	\$ -	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 2.253.358,47	R\$ 162,00	R\$ 2.253.196,47

- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.

- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de

LASPRO CONSULTORES

Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:

- 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
- 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
- 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
- 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.

37. Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, apurando:

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020	
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	27.159.629,11	R\$	6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	356.639,80	€	88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	2.170.915,60	\$	545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	615.945,32	R\$	172.906,88	R\$ 443.038,44

- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Partes relacionadas:** Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

IV. PENDÊNCIAS

38. Referente ao mês de junho de 2020, pede-se esclarecimentos, quanto:

- **Autorização judicial das vendas de ativo imobilizado, na importância de R\$ 536.000 (quinhentos e trinta e seis mil), devidamente correlacionado com as perdas e/ou ganhos reconhecidos no resultado:** A Administradora Judicial, no relatório de fls. 289/329, requereu que a Recuperanda prestasse esclarecimento sobre a “venda de ativo imobilizado, na importância de R\$ 536.000,00 (quinhentos e trinta e seis mil), devidamente correlacionado com as perdas e/ou ganhos no resultado.”
 - Esclareça-se que os referidos equipamentos foram desativados em cumprimento ao Termo de Ajuste e Conduta (“TAC”), firmado pela Recuperanda com o Ministério Público do Trabalho para adequação de suas plantas às modernas normas de segurança do trabalho, pois o custo para modernização dos mesmos era elevado e já existem outros equipamentos que exercem as mesmas funções. Sendo assim, em cumprimento ao determinado no “TAC”, a Recuperanda foi obrigada a inutilizar e descaracterizar os equipamentos, para que não pudessem ser utilizados por terceiros, tendo sido vendidas as partes remanescentes como sucata por valores irrisórios (relação dos equipamentos e valores de venda anexos). Por fim, esclarece a Recuperanda que existem outros equipamentos na mesma situação, que também estão sendo inutilizados, descaracterizados e alienados como sucata, em cumprimento ao previsto no “TAC”, o que será informado à zelosa Administradora Judicial para acompanhamento.

LASPRO

CONSULTORES



Foto 1 Vista Frontal



Foto 2 Vista Traseira



Foto 3 Vista Lateral Esquerda



Foto 4 Vista Lateral Direita

39. Referente ao mês de agosto de 2020 restam as seguintes pendências:

- Encaminhar o relatório do "Fluxo de Caixa" realizado de agosto de 2020.
- Encaminhar o relatório de "Estoque" referente ao mês de agosto de 2020.
- Foi recebido o arquivo do SPED Contábil, porém não foi possível abrir, devendo ser encaminhado novamente, em PDF, contendo o balancete e a DRE informada na declaração.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

- Encaminhar o SPED-Contribuições, que contém as informações de PIS e COFINS de agosto de 2020.

40. Referente ao mês de setembro e outubro de 2020 restam as seguintes pendências:

- Verificar o saldo do Banco Santander e o valor conciliado no balancete no mês de outubro de 2020.
- Encaminhar os extratos bancários dos bancos Safra S/A, Credit Lyonnais e SOFISA CDB do mês de outubro de 2020.
- Encaminhar a relação de demitidos, admitidos e o total de funcionários em setembro e outubro de 2020.

V. DILIGÊNCIA

Data: 20.10.20

Local: Rua Mateo Forte, nº. 216 – CEP. 05038-160 – Bairro Água Branca – São Paulo – SP

Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Antonio Quintiliano.

- A visita foi conduzida pelos Srs. Almir Rogério de Oliveira e Dário Evaristo dos Reis, responsáveis pela Área da Segurança do Trabalho

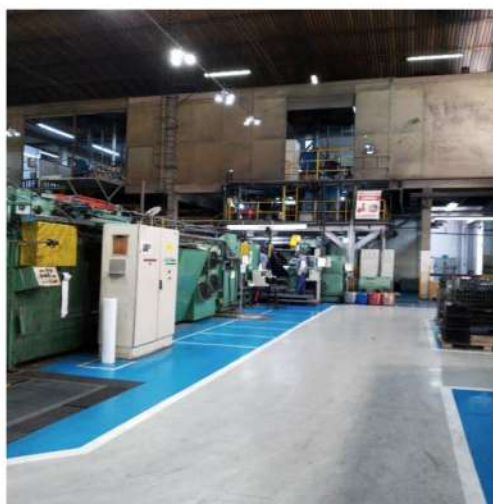
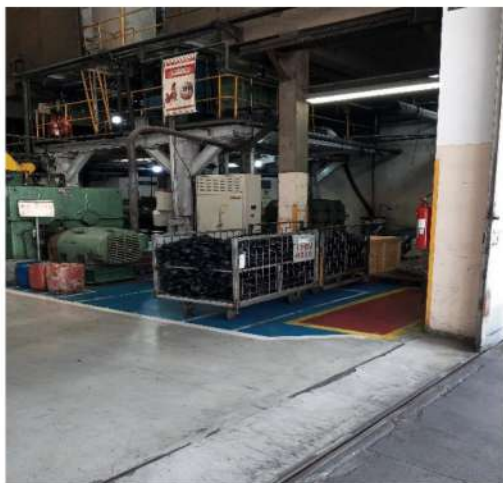
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

PRODUÇÃO/MAQUINÁRIO

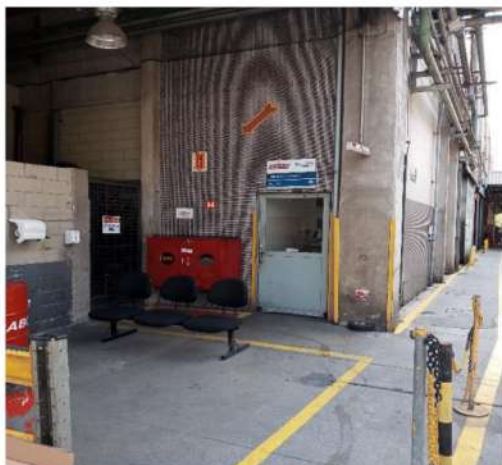


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

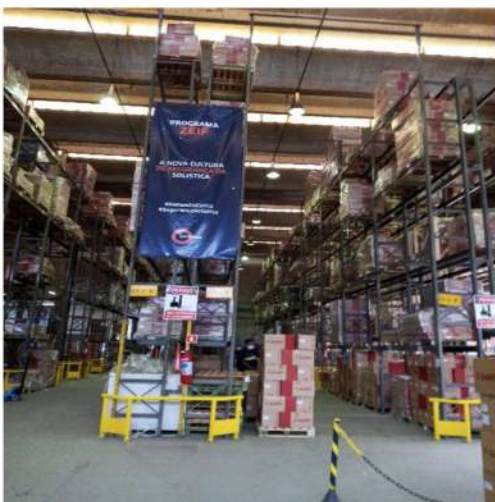
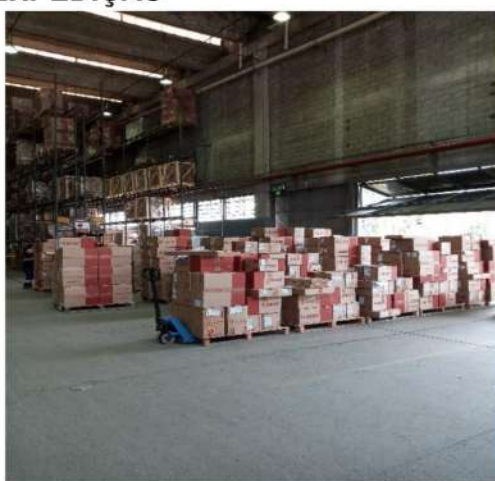
72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



ESTOQUE/EXPEDIÇÃO

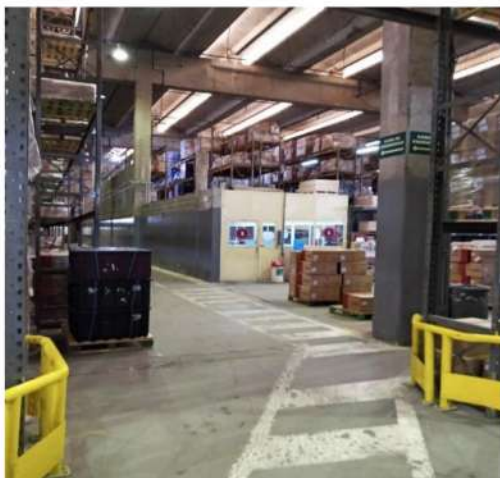


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

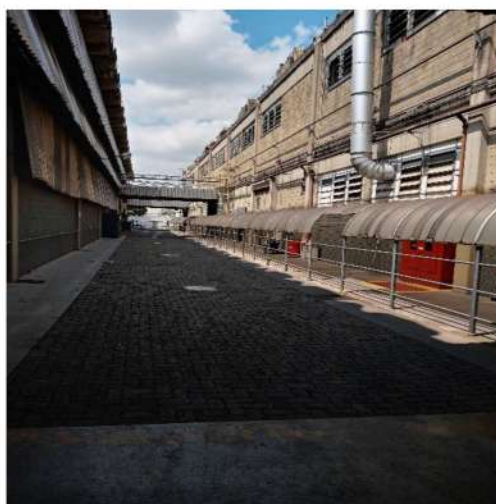
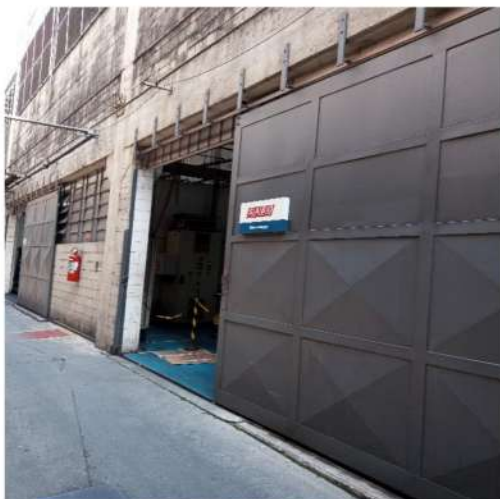
72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



MANUTENCAO



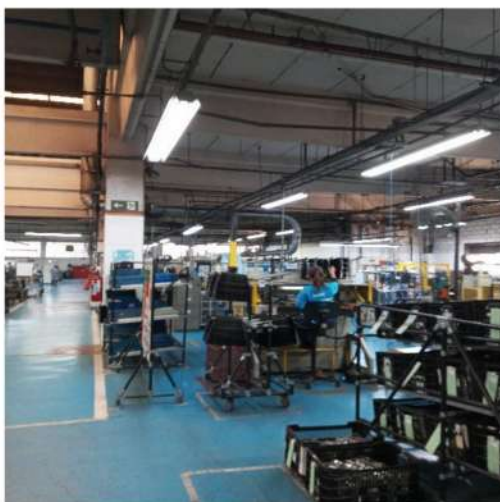
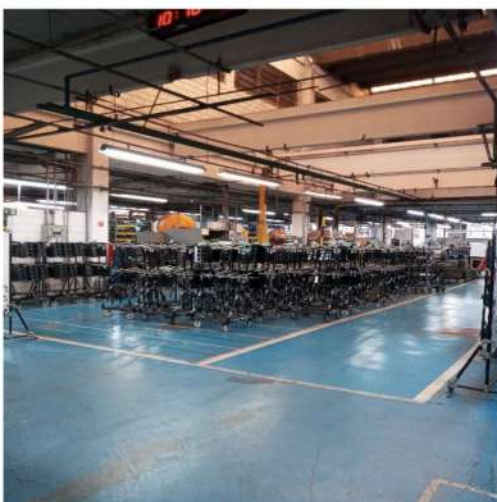
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

PRODUÇÃO/MAQUINÁRIO



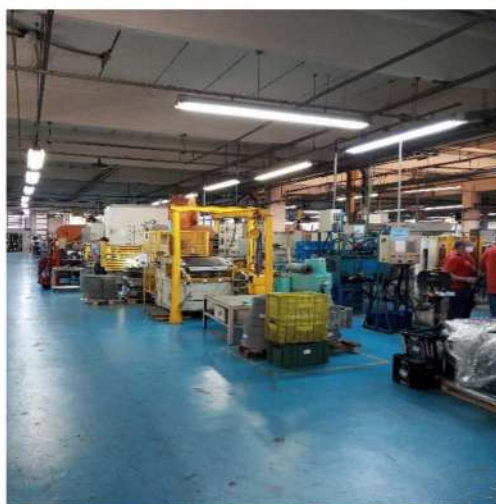
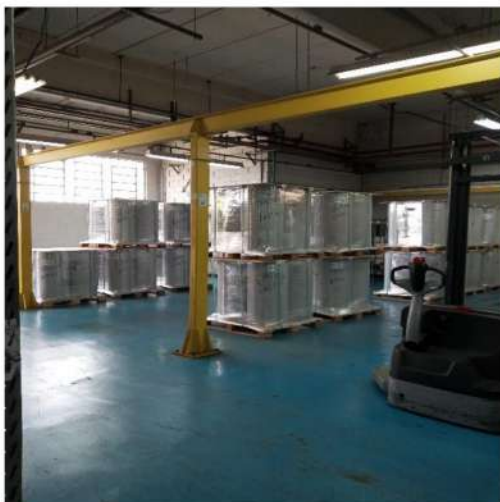
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

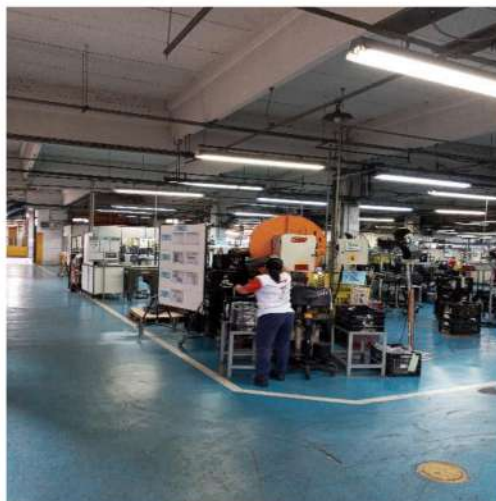
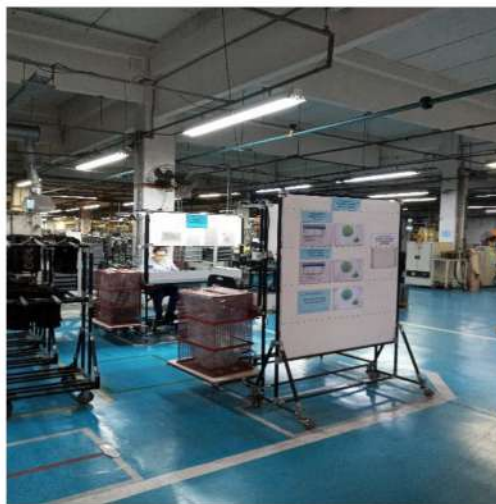


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



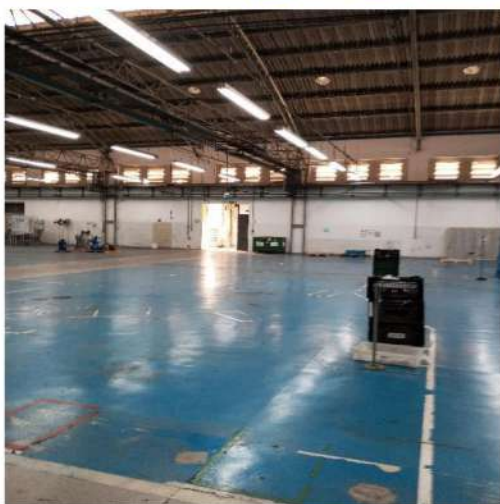
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



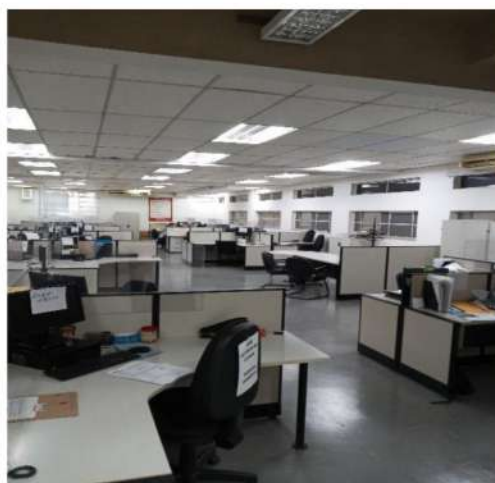
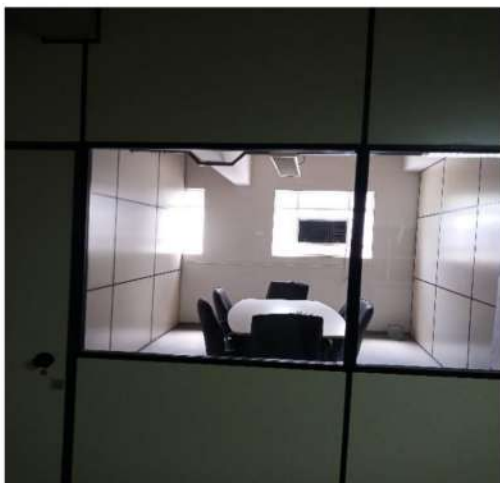
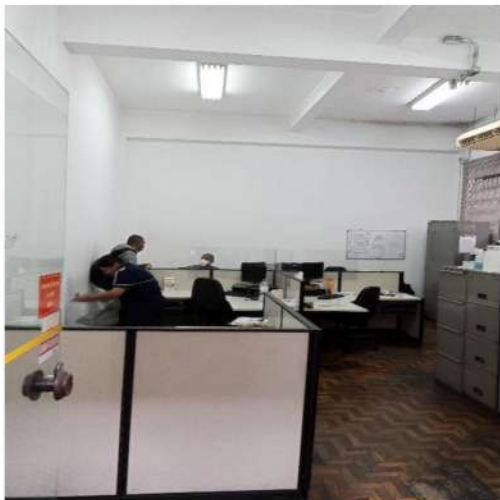
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

ADMINISTRAÇÃO



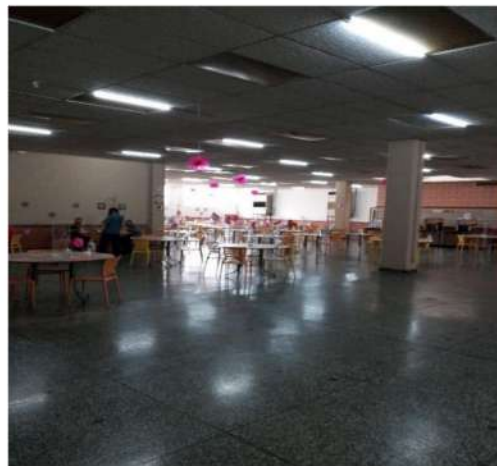
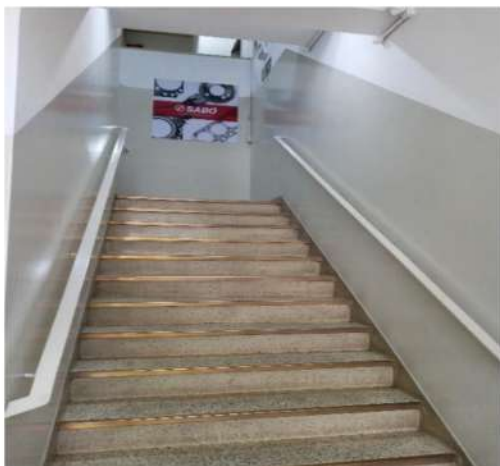
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

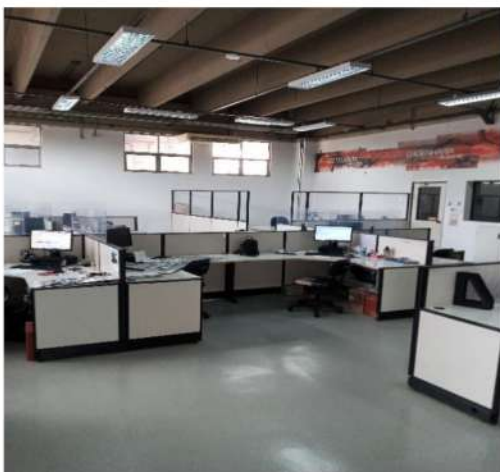
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

REFEITÓRIO



DEPTO ENGENHARIA



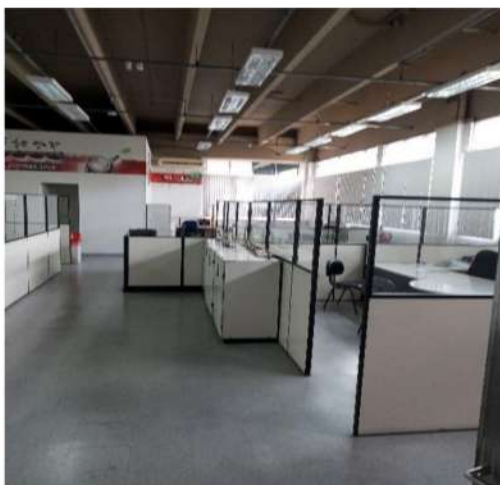
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

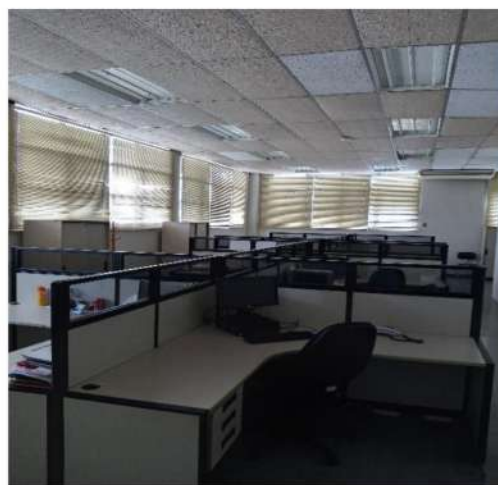
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



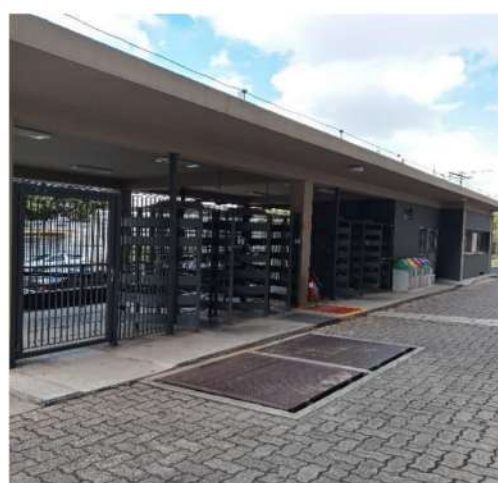
ENGENHARIA



PORTARIA



ESTACIONAMENTO



PORTARIA



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

PREPOSTO: ANTONIO QUINTILIANO



VI. DA CONCLUSÃO

41. A análise da documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentando crescimento nas vendas de agosto a outubro de 2020, contribuindo para aferição de lucro contábil nos meses analisados. Contudo, de forma acumulada, apresentou resultado deficitário no exercício 2020, devido ao elevado custo operacional, despesas operacionais e financeiras, mantendo patrimônio líquido a descoberto.

42. Ademais, nota-se, no período analisado, redução de 50 (cinquenta) colaboradores, decorrente das melhorias e otimizações operacionais e pela redução da atividade no período de quarentena implantada em virtude da COVID-19, além de pequeno aumento no endividamento. Contudo, mantém grande parte de seus pagamentos em dia, assim como, efetuou os pagamentos aos credores sujeitos a Recuperação Judicial.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

43. Ademais, a estimativa de mercado induz a melhora do setor, conforme notícia no site **Grupo Photon**¹, estando a recuperanda em acordo com o mercado de atuação, tendo acrescido em suas vendas.

O ano de 2020 se apresenta de forma desafiadora aos brasileiros. Após uma sequência relevante de temporadas negativas e de pessimismo quanto à recuperação econômica do país, o Brasil inicia o ano com expectativa positiva de diversos entes que compõem o cenário nacional (lideranças da indústria, governo e população como um todo).

O ambiente carregado da política ainda afeta o cenário econômico (e não teria como ser diferente), mas os brasileiros projetam melhorias apoiadas, desta vez, por bases mais sólidas e não por incentivos pontuais e segmentados.

Ainda à espera dos dados oficiais, o ministro da Economia, Paulo Guedes, afirmou em janeiro que acreditava em altas de 1,2% e 2,5% no Produto Interno Bruto (PIB) de 2019 e 2020, respectivamente. O crescimento, se confirmado, será muito próximo do índice positivo de 1,1% obtido tanto em 2018 quanto em 2017. É preciso considerar, no entanto, que a alta se dá sobre bases mais elevadas. Além disso, o resultado significaria três anos seguidos de recuperação, após duas temporadas em que o PIB brasileiro caiu cerca de 3% ao ano (3,3% em 2016 e 3,5% em 2015).

VII. DO ENCERRAMENTO

44. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

¹ <http://photon.com.br/materia/expectativas-e-otimismo/>

LASPRO

CONSULTORES

45. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 18 de janeiro de 2021.



LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97